



Beren op de weg

Wat weerhoudt ons ervan om de rek op te zoeken?

Hoewel het heel fijn is om via de rekstrategieën te zien dat er allerlei dingen zijn die anders geregeld kunnen worden, is het ook de ervaring dat van veel van die mooie plannen weinig terecht komt. Steeds worden er bezwaren, zorgen, argumenten opgeworpen waardoor uiteindelijk de rek niet opgezocht wordt. Deze tegenwerpingen noemen we de beren op de weg.

De BEREN OP DE WEG zijn grofweg op te delen in vier categorieën.

Individuele beren die op persoonlijk niveau spelen (zoals angst voor contact, onbekendheid, prioriteit, mandaat en zeggenschap). Persoonlijke beren vragen om introspectie en het onder ogen zien van eigen angsten en overtuigingen. Om deze beren te verjagen kun je inzetten op persoonlijke training, coaching en empowerment van mensen.

Organisatieberen die raken aan hoe de organisatie is ingericht (zoals prioriteit, mandaat en zeggenschap, complexiteit, timing, geld, risico's en aansprakelijkheid). Organisatieberen verdwijnen door dingen anders te regelen, door mandaat te verleggen of kokers te doorbreken. Deze beren vragen dus om een verandering van organisatiestructuren en werkwijzen.

Visieberen die iets zeggen over hoe vanuit het bestuur of de politiek tegen bepaalde waarden wordt aangekeken, vaak ingestoken vanuit de missie of visie van een organisatie (zoals ongelijkheid en verantwoording, continuïteit, kwaliteit, risico's en aansprakelijkheid, geld). Visieberen vragen om bestuurlijke afwegingen, afstemming tussen collega's en om een interne dialoog over belangrijke culturele waarden.

Relatieberen die raken aan hoe men zich verhoudt tot de samenleving, of dat nu cliënten zijn of maatschappelijke partners (zoals draagvlak, vertrouwen, angst voor contact, ongelijkheid en verantwoording). Voor het verjagen van deze beren is een externe dialoog met de samenleving nodig om tot andere afspraken met elkaar te komen.

Wat weerhoudt jouw organisatie ervan om daadwerkelijk de rek op te zoeken?

Benoem deze beren expliciet aan de hand van het overzicht en bedenk wat de beste manier zou kunnen zijn om deze beren te verjagen.